

財務諸表

(単位:百万円)		
連結財政状態計算書	2022年度	2023年度
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	91,938	113,421
営業債権及びその他の債権	147,789	145,514
契約資産	186,836	245,485
棚卸資産	9,747	12,575
その他の金融資産	3,662	4,447
その他の流動資産	28,048	29,592
小計	468,024	551,036
売却目的で保有する資産	-	-
流動資産合計	468,024	551,036
非流動資産		
有形固定資産	173,314	217,564
使用権資産	18,612	18,107
のれん	19,891	159,046
無形資産	154,595	243,007
投資不動産	25,469	26,752
持分法で会計処理されている投資	17,581	22,470
その他の金融資産	85,425	149,603
繰延税金資産	1,296	955
退職給付に係る資産	-	-
その他の非流動資産	13,853	22,013
非流動資産合計	510,039	859,520
資産合計	978,063	1,410,557
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	272,121	273,792
契約負債	32,200	54,162
社債及び借入金	57,419	342,063
リース負債	9,356	9,328
未払法人所得税等	10,282	11,873
その他の金融負債	5,619	5,428
引当金	2,880	5,543
その他の流動負債	22,629	27,102
小計	412,509	729,294
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	-	-
流動負債合計	412,509	729,294
非流動負債		
社債及び借入金	109,495	139,482
リース負債	13,638	13,408
その他の金融負債	5,675	2,524
退職給付に係る負債	16,014	15,599
引当金	34,579	36,355
繰延税金負債	11,705	54,344
その他の非流動負債	358	375
非流動負債合計	191,465	262,089
負債合計	603,974	991,383
資本		
資本金	20,000	20,000
資本剰余金	106,542	111,467
自己株式	△18,395	△28,626
利益剰余金	242,570	255,671
その他の資本の構成要素	11,061	41,411
親会社の所有者に帰属する持分合計	361,778	399,923
非支配持分	12,310	19,249
資本合計	374,088	419,173
負債及び資本合計	978,063	1,410,557

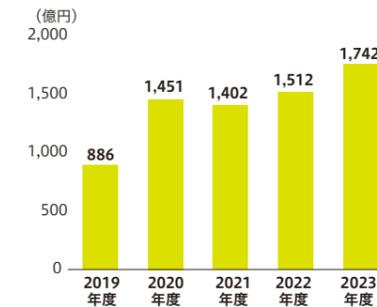
(単位:百万円)		
連結損益計算書	2022年度	2023年度
売上高		
売上高	711,810	793,264
売上原価	△614,069	△681,379
売上総利益	97,740	111,885
販売費及び一般管理費		
販売費及び一般管理費	△52,340	△62,097
持分法による投資利益	1,029	1,673
事業利益	46,429	51,461
その他の収益		
その他の収益	1,474	1,710
その他の費用	△3,488	△2,111
営業利益	44,415	51,060
金融収益		
金融収益	2,939	3,045
金融費用	△2,615	△4,665
税引前利益	44,739	49,439
法人所得税費用		
法人所得税費用	△10,441	△16,444
当期利益	34,297	32,995
当期利益の帰属		
親会社の所有者	33,487	32,571
非支配持分	809	424
当期利益	34,297	32,995
1株当たり当期利益		
基本的1株当たり当期利益(円)	129.35	130.51
希薄化後1株当たり当期利益(円)	129.13	130.17

(単位:百万円)		
連結包括利益計算書	2022年度	2023年度
当期利益		
当期利益	34,297	32,995
その他の包括利益		
純損益に振り替えられないことのない項目		
確定給付制度の再測定	△1,165	△427
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	△621	28,421
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	100	263
純損益に振り替えられないことのない項目合計	△1,686	28,257
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の換算差額	76	107
キャッシュ・フロー・ヘッジ	△828	6,838
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	△0	-
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	△752	6,945
その他の包括利益合計	△2,438	35,203
当期包括利益	31,859	68,198
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	31,547	64,024
非支配持分	311	4,174
当期包括利益	31,859	68,198

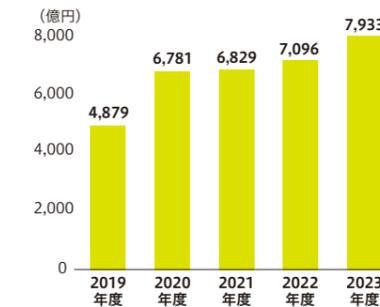
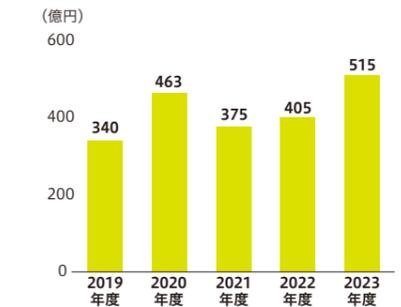
財務・非財務ハイライト

財務ハイライト

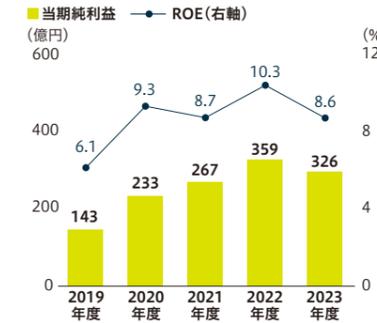
INF付加価値額



売上高

営業利益/事業利益^{※1}

親会社株主に帰属する当期純利益・ROE



純資産・自己資本比率

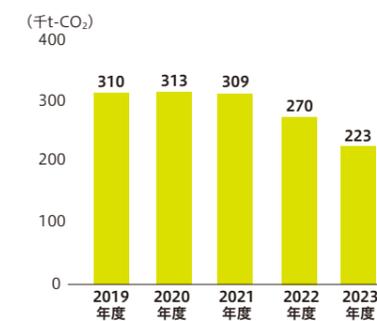


配当性向

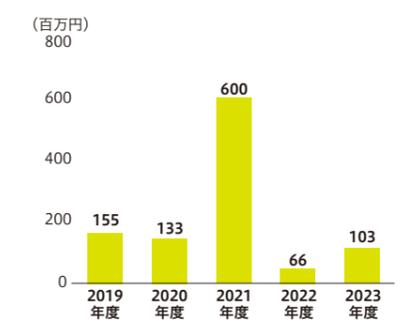
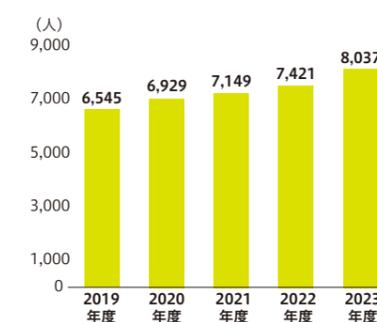


非財務ハイライト

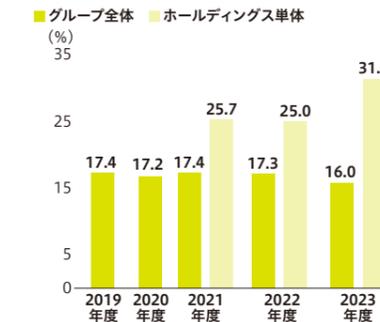
GHG排出量(スコープ1+2)

再生可能エネルギー(電力)利用率^{※2}

「地球への配当」拠出額

従業員数^{※3}

女性雇用率

人材育成投資・1人当たり研修受講時間^{※4}

※当社グループは、2023年度はIFRS事業利益 ※2 2019年度以前はグリーン電力証書を毎年600MWh購入 ※3 インフロンニアグループの連結従業員数(パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含まない) ※4 人材育成投資: 研修講習教材、外注講師費用、システム費用、人材育成開発部門の給与と法定福利費総額の合計 ※5 1人当たり研修受講時間: 研修実施時間を期中平均全従業員数で除した時間数

※1 2023年度以降はIFRS事業利益 ※2 2019年度以前はグリーン電力証書を毎年600MWh購入 ※3 インフロンニアグループの連結従業員数(パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含まない) ※4 人材育成投資: 研修講習教材、外注講師費用、システム費用、人材育成開発部門の給与と法定福利費総額の合計 ※5 1人当たり研修受講時間: 研修実施時間を期中平均全従業員数で除した時間数

5カ年財務サマリー

	前田建設(MK)					前田道路(MD)					前田製作所(MS)					日本風力開発(JWD) ^{※2}	インフロニア(INF)		
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2021	2022	2023
経営成績(億円)																			
受注高	3,956	4,088	4,234	3,688	4,504	1,650	1,656	1,621	1,751	1,862	—	—	—	—	—	—	—	—	—
売上高	3,873	3,661	3,658	3,759	4,361	2,378	2,346	2,356	2,487	2,560	370	335	371	395	419	15	6,829	7,096	7,933
営業利益/事業利益 ^{※1}	286	297	273	299	317	196	207	117	115	162	19	14	18	17	22	△3	375	405	515
経常利益	298	452	352	323	340	199	211	122	119	166	19	15	19	18	24	△2	380	418	—
親会社株主に帰属する当期純利益	214	362	285	302	255	188	168	96	94	114	13	10	12	15	17	△5	267	359	326
減価償却費	51	47	54	55	108	84	85	88	90	113	15	14	14	15	17	2	316	313	331
設備投資額	115	75	71	74	62	82	112	118	70	125	19	15	20	32	31	—	217	184	450
EBITDA	337	344	327	354	426	280	292	205	205	275	33	28	32	32	39	△1	691	718	845
研究開発費	52	43	42	33	32	7	9	11	12	14	3	3	4	4	6	0	57	49	51
人件費	416	414	423	426	474	287	296	293	301	325	40	41	48	51	61	4	814	836	946
財政状態(億円)																			
総資産	5,196	5,554	4,824	4,750	5,875	2,641	2,229	2,189	2,371	2,484	294	312	307	358	403	498	9,264	9,266	14,106
純資産	1,877	2,333	2,453	2,481	2,764	2,069	1,636	1,645	1,656	1,713	121	140	148	164	181	145	3,559	3,623	4,192
自己資本	1,877	2,333	2,453	2,481	2,764	2,053	1,622	1,631	1,642	1,698	121	140	148	164	181	118	3,469	3,527	3,999
有利子負債	1,492	1,270	732	472	1,038	0	0	0	0	0	58	56	27	50	59	240	1,935	1,544	4,815
利益剰余金	1,090	1,413	1,621	1,719	1,726	1,709	1,258	1,197	1,227	1,262	85	93	103	118	130	△10	1,983	2,341	2,557
キャッシュフロー(億円)																			
営業活動によるキャッシュフロー	227	394	△347	374	△172	26	256	103	254	226	25	34	21	7	42	—	△163	710	389
投資活動によるキャッシュフロー	△1,065	△50	△59	75	△43	216	2	△247	△119	△75	△18	△24	△20	△29	△30	—	△225	△53	△2,793
財務活動によるキャッシュフロー	738	△257	333	△417	269	△160	△622	△59	△64	△81	△14	△7	△33	21	3	—	153	△564	2,613
フリー・キャッシュ・フロー	△838	343	△407	449	△215	242	258	△144	135	150	7	10	2	△22	12	—	△389	657	△2,403
現金及び現金同等物の期末残高	249	339	266	300	357	807	443	240	243	385	52	56	25	24	39	60	760	860	1,134
株式情報																			
発行済み株式総数(千株)	194,608	194,608	194,448	194,448	194,448	89,159	89,159	82,419	82,419	82,419	16,100	16,100	15,822	15,822	15,822	—	291,071	274,845	274,845
期中平均株式数(千株)	193,540	193,499	194,079	194,448	194,448	84,416	82,420	82,419	82,419	82,419	15,968	15,891	15,845	15,822	15,822	—	281,729	259,197	249,578
期末株式数(千株)	193,254	193,713	194,448	194,448	194,448	82,420	82,419	82,419	82,419	82,419	15,875	15,873	15,822	15,822	15,822	—	264,376	252,515	246,981
配当金(円)	20	38	—	—	—	750	70	—	—	—	10	10	—	—	—	—	40	55	60
配当性向(%)	18.1	20.3	—	—	—	336.3	34.4	—	—	—	12.5	15.9	—	—	—	—	42.2	39.7	46.0
EPS(1株当たり純利益)(円)	110.36	187.33	146.91	155.34	131.31	223.02	203.23	116.47	114.60	138.15	79.97	62.80	75.01	94.20	109.88	—	94.73	138.39	130.51
BPS(1株当たり純資産)(円)	971.52	1,204.24	1,261.60	1,275.76	1,421.25	2,490.89	1,967.73	1,979.32	1,992.44	2,060.67	764.04	880.30	934.81	1,035.62	1,142.05	—	1,312.19	1,396.72	1,619.25
経営指標																			
ROIC(%)	6.6	5.9	5.6	6.8	6.5	6.6	7.8	4.9	4.8	6.7	7.2	5.2	6.6	6.2	6.8	—	4.7	5.3	4.0
ROE(%)	11.3	17.2	11.9	12.2	9.7	9.1	9.1	5.9	5.8	6.8	10.8	7.6	8.3	9.6	10.1	—	8.7	10.3	8.6
ROA(%)	4.4	6.7	5.5	6.3	4.8	6.8	6.9	4.3	4.1	4.7	4.2	3.3	3.8	4.5	4.6	—	5.8	3.9	2.7
D/Eレシオ(倍)	0.79	0.54	0.30	0.19	0.38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.48	0.40	0.18	0.30	0.33	—	0.56	0.44	1.10
売上高営業利益率(%)	7.4	8.1	7.5	8.0	7.3	8.2	8.8	5.0	4.6	6.3	5.0	4.2	4.8	4.4	5.3	—	5.5	5.7	6.5
自己資本比率(%)	36.1	42.0	50.9	52.2	47.0	77.7	72.7	74.5	69.3	68.4	41.2	44.9	48.1	45.7	44.8	—	37.4	38.1	28.4
海外売上高比率(%) ※MSのみ	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5.26	3.34	6.28	4.81	6.02	—	—	—	—

※1 2023年度よりIFRS事業利益 ※2 2023年度の日本風力開発については、株式取得後の2024年1月31日から2024年3月31日の数値

5カ年非財務サマリー

	前田建設 (MK)					前田道路 (MD)					前田製作所 (MS)					日本風力開発 (JWD)	インフロニア (INF) ^{※9}		
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2021	2022	2023
環境^{※1}																			
GHG排出量:スコープ1 (t-CO ₂) ^{※2}	4,168	3,439	3,256	3,271	3,765	228,793	232,618	232,378	225,943	204,241	1,056	1,159	1,193	1,121	1,862	集計中	236,827	230,335	209,869
GHG排出量: スコープ2 マーケット基準 (t-CO ₂)	22,625	20,282	17,365	3,700	3,171	52,888	54,634	53,664	34,773	10,210	1,458	1,428	1,319	1,427	202	集計中	72,348	39,930	13,636
GHG排出量: スコープ2 ロケーション基準 (t-CO ₂)	—	19,952	17,793	26,454	28,798	—	50,397	50,669	49,607	46,096	—	1,491	1,507	1,741	1,598	集計中	69,969	77,831	76,552
GHG排出量: スコープ3 合計 (t-CO ₂) ^{※2}	3,017,885	3,348,164	3,264,500	2,540,591	2,257,217	—	—	300,867	327,220	363,469	—	175,796	184,396	187,128	199,598	集計中	3,749,763	3,054,939	2,820,284
GHG排出量: スコープ3 カテゴリ1 (t-CO ₂)	489,954	1,097,138	708,078	658,044	705,750	—	154,010	206,554	239,380	273,476	—	—	—	—	—	集計中	914,632	897,424	979,226
GHG排出量: スコープ3 カテゴリ11 (t-CO ₂)	2,400,821	3,162,592	2,361,404	1,673,013	1,342,308	—	—	—	—	—	—	175,796	184,396	187,128	199,598	集計中	2,545,800	1,860,141	1,541,906
エネルギー: 全エネルギー消費量 (Mwh) ^{※3}	331,291	236,688	287,636	270,866	372,933	1,010,400	1,025,265	1,106,589	1,284,116	1,313,386	8,769	7,639	8,295	4,466	13,195	集計中	1,402,520	1,559,448	1,699,514
エネルギー:電力消費量 (Mwh)	40,333	44,823	41,079	61,142	63,985	114,590	115,377	117,019	114,566	112,090	3,610	3,115	3,694	3,435	3,649	集計中	161,792	179,143	179,859
廃棄物:総排出量 (t)	579,133	388,124	532,883	677,275	514,768	367,599	406,653	507,590	343,107	318,622	188	201	963	385	集計中	集計中	1,041,436	1,020,767	833,390
廃棄物:最終処分量 (t)	20,768	17,117	31,973	13,115	31,870	12,165	12,215	17,356	11,237	7,380	—	—	—	50	集計中	集計中	49,329	24,402	39,250
取水量 (m ³) ^{※4}	466,493	388,529	455,576	571,993	472,244	—	—	273,171	302,315	335,645	19,856	16,789	18,771	18,667	309,900	集計中	747,518	892,975	1,117,789
排水量 (m ³) ^{※4}	455,336	417,315	476,625	438,707	553,748	—	—	273,171	302,315	335,645	19,856	16,789	18,771	18,667	309,900	集計中	768,567	759,689	1,199,293
「地球への配当」拠出額 (百万円)	155	133	600	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	600	66	103
社会																			
従業員数 (人) ^{※5}	3,683	3,719	3,771	3,798	3,839	2,215	2,196	2,233	2,428	2,435	589	596	592	589	588	145	6,597	6,818	7,014
女性社員雇用率 (%)	16.4	16.5	16.6	16.4	13.0	20.6	19.9	20.1	19.9	20.1	11.2	11.7	12.3	12.7	13.5	25.5	17.4	17.3	16.0
障がい者雇用率 (%)	2.06	2.21	1.83	2.11	2.27	2.26	2.00	1.85	2.33	2.68	1.86	1.60	1.18	1.35	2.16	1.43	—	—	—
年次有給休暇取得率 (%)	56.6	56.1	60.5	67.2	66.6	48.3	55.4	57.8	58.8	61.4	72.0	70.0	70.0	67.8	74.5	67.8	59.4	65.5	65.6
拠点数 (カ所)	61	58	57	59	54	230	230	227	226	224	25	25	29	29	29	9	313	314	316
協力会社数 (社)	533	545	561	567	584	156	155	155	151	151	—	—	—	—	—	—	716	718	735
労働災害発生における度数率 ^{※6}	0.90	0.80	0.51	0.56	0.50	1.06	0.55	2.34	1.36	0.80	0.87	4.21	0.00	0.00	0.00	1.32	—	—	—
社員の平均給与 (千円) ^{※7}	9,061	9,287	9,272	9,322	9,767	7,865	8,069	8,465	8,561	9,033	5,794	5,918	6,184	6,543	6,949	9,617	9,830	9,671	10,992
管理職に占める女性労働者の割合 (%)	—	—	—	0.6	0.8	—	—	—	0.7	0.2	—	—	—	4.2	5.3	9.2	1.6	1.3	1.6
男性労働者の育児休業取得率 (%)	—	—	11.6	6.3	20.4	—	—	0.0	5.6	1.9	—	—	11.1	33.3	26.7	100	7.4	8.6	16.0
全労働者における男女の賃金差異 (%)	—	—	—	48.4	47.5	—	—	—	44.2	48.9	—	—	—	87.4	81.4	51.6	—	—	—
ガバナンス																			
社内取締役 (人)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4	4	4
社外取締役 (人)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5	5	5
取締役会出席率 (%)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	99.0	95.8	100.0
監査委員会出席率 (%)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	100.0	97.4	94.7
指名委員会出席率 (%)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	92.9	95.9	97.1
報酬委員会出席率 (%)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	97.2	91.0	97.0
重大な法令違反件数 (件): コンプライアンス ^{※8}	—	—	3	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	—	3	2	0

※1 環境の数値は精度向上により変動することがあります ※2 前田建設は2020年度にスコープ1・3の区分を変更。2019年度以前の数値は前田建設Webサイトをご覧ください。前田道路は2021年度よりスコープ3の集計範囲を変更 ※3 前田道路の2020年度以前の数値は2021年度実績をもとに予想値で算出 ※4 前田製作所は2022年度までは本社のみ、2023年度以降は全社の実績を反映

※5 インフロニア・前田建設・前田道路・前田製作所・日本風力開発と労働契約をしている者 ※6 前田道路は2020年度より総労働時間の算出方法を変更、2022年度より休業4日以上で算出 ※7 社員の平均給与は各社単体数値 ※8 前田建設、前田製作所は内部通報から発覚した法令違反件数、前田道路は行政処分・刑事処分件数 ※9 インフロニアの数値は一部を除いてグループ全体の合計数値となっています

会社概要及び株式関連情報

会社概要

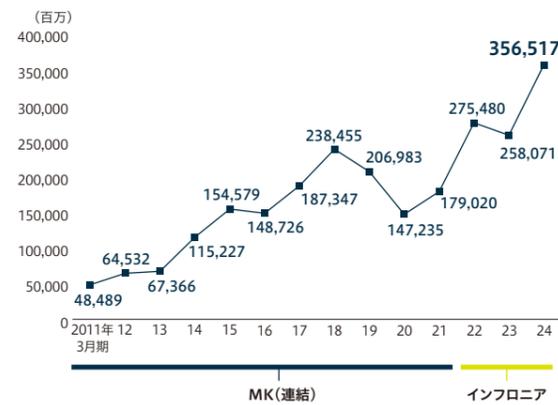
商号	インフロニア・ホールディングス株式会社	資本金	200億円
本社所在地	東京都千代田区富士見二丁目10番2号	売上高(2024年3月期)	7,933億円
設立日	2021年10月1日	連結従業員数	8,037人
事業内容	インフラの企画、設計、建設、運営・維持管理までの建設サービスの提供を営むグループ全体の経営管理	上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場(証券コード:5076)
		株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
		単元株数	100株

グループ会社一覧

- 前田建設工業(株)
 - 前田道路(株)
 - (株)前田製作所
 - 日本風力開発(株)
 - 愛知県道路コンセッション(株)
 - (株)JM
 - フジエ工研(株)
 - (株)エフピーエス
 - Thai Maeda Corporation Ltd.
 - みおつくし工業用水コンセッション(株)
 - 三浦下水道コンセッション(株)
 - その他129社
- ▶ その他の会社概要についてはこちらをご覧ください <https://www.infroneer.com/jp/company/outline.html>

株式関連情報

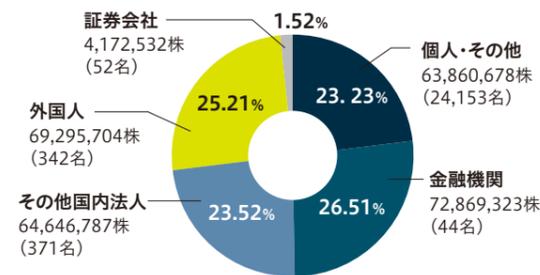
時価総額の推移



株式情報

発行可能株式総数	1,200,000,000株
発行済株式総数(自己株式を含む)	274,845,024株
株主数	24,962名

一所有者別株式分布状況



大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	32,284	12.37
光が丘興産株式会社	26,274	10.07
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	11,169	4.28
インフロニア・ホールディングス社員持株会	8,695	3.33
住友不動産株式会社	8,695	3.33
株式会社日本カストディ銀行(信託E口)	7,919	3.03
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	4,557	1.75
株式会社三井住友銀行	3,061	1.17
株式会社みずほ銀行	3,002	1.15
前田建設工業取引先持株会	2,948	1.13

(注)1.当社は自己株式13,889,496株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。2.持株比率は自己株式13,889,496株を控除して計算しております。

1株当たり配当金・配当性向

	2024年3月期	2025年3月期予定
配当金	60円(中間配当含む)	60円(中間配当含む)
配当性向	46.0%	39.0%

IR活動

- アナリスト向け説明会(社長出席):四半期ごとに開催
- IR DAYを初開催
- 海外IR:4回 ※海外にて対面IRを実施
- 個人投資家向けセミナー 計4回(東京、一宮、広島、福岡) 参加者計:431名
- 現場・施設見学会:2回
- メディア出演・SNS(YouTube):3回

▶ IR活動の詳細はWebサイトをご覧ください <https://www.infroneer.com/jp/ir/>



コーポレートキャラクター

より多くの方々にインフラを取り巻く課題を知ってもらい、ともに取り組んでもらうためのスポークスマンとして、コーポレートキャラクター「キャレたん」が誕生しました。

プロフィール

名前	キャレたん(Caretan)
学名	インフロザウルス属
誕生日	10月1日(インフロニアの創立記念日)
入社日	2024年4月1日
特技	インフラと話せる
モットー	INFRONEER^(インフロニア・キャレット) ▶インフロニア・キャレットについてはP.4をご覧ください
チャームポイント	頭の角(喜んだ時に角が開き、上から見るとキャレット・スター☆になる)
生まれ	地球



コンセプト

恐ろしいほどに広く、深く、大きな「インフラ」の課題を解決するため、古代からの長い眠りから目覚め現代の世に生まれた恐竜がモチーフです。恐竜(ダイナソー)は、ギリシャ語で「恐ろしいほどに大きい(deinos)」が語源となる複合語で、長期にわたり生物史上最大・最強の生き物として、今もなお、多様な魅力を放つ恐竜のように、持続的なインフラの魅力を持続・向上・発信し続けるという想いを込めています。

▶ キャレたんについて詳しくはこちらをご覧ください <https://www.infroneer.com/jp/caretan>

編集後記・用語集

統合報告書作成を終えて

最後までご覧いただき、誠にありがとうございます。
 統合報告書に課せられた役割は、インフロニアグループの「現在」と「未来」、そして未来に至る「道」をお示しすることだと考えています。
 本書では、「総合インフラサービス企業」という、これまで誰も挑戦したことがない「未来」に対する思いや、これまで進めてきた様々な取り組み(「道」)をご紹介します。
 統合報告書の発行は今回で3回目となります。徐々に「未来」の解像度が上がり共感頂けましたら幸いです。今後も皆様とともに「道」を歩みながら、「未来」を形作っていききたいと思います。
 本書作成にご協力頂いたステークホルダーの皆様、事業会社役員の方々の皆様、当社グループを支えてきた先人たち、そして統合報告書作成チームのメンバーへ、心より感謝申し上げます。本書が、皆様とのコミュニケーションの一端を担うことを願っております。今後とも、一層のご支援を宜しくお願い申し上げます。

2024年9月 統合報告書作成チームを代表して
 経営戦略部サステナビリティ推進室 室長 岡崎 充浩

用語集

本統合報告書及び当社の中長期経営計画等で使用している主要な用語の定義は以下の通りです。

対象	経営計画における定義
インフラ(インフラストラクチャー)	学校、医療施設、刑務所、競技場などの建築構造物と、道路、上下水道、空港、港湾、再エネ施設などの土木構造物であり、全ての社会基盤の有形(ハード)施設を指す。 ※上記以外の無形(ソフト)インフラは、「〇〇インフラ」と区別して表記。(「情報インフラ」など)
インフラサービス	上記のインフラの運営・維持管理、インフラを通じて直接的及び間接的に提供されるサービスであり、有形(ハード)施設を指す「インフラ」に対し、「ソフト」を指す。
インフラサービスの自由	インフラ業界・市場の、既成の仕組みや規制、ルールなどを超えた自由なサービスを提供している状態。それによって結果的に、受益者にとっての「最適な選択」が成されている状態。
エンジニアリング力	請負事業における、インフロニアグループの各事業会社の強みを発揮する建設技術力のこと。施工段階の技術力だけでなく、営業力、設計・提案力、技術開発力等を含む。
コンセッション	民間事業者が、PFI法(民間資金等の活用による公共施設等の整備等の促進に関する法律)に基づく、公共施設等運営権(公共が所有する公共施設等の運営を行い、当該施設の利用料金を自らの収入として収受する権利)を得て行うPFI事業。民間事業者が長期に安定して公共施設等の運営・維持管理を行うことが可能となり、より民間の創意工夫が発揮しやすくなる。 ※建設まで含むコンセッションのスキームを「BT(Build Transfer)コンセッション」という。
PPP/PFI	PPP:Public Private Partnership 公共施設等の建設、維持管理、運営等を行政と民間が連携して、行うことにより、民間の創意工夫などを活用し、財政資金の効率的な使用や行政の効率化等を図るもの。 PFI:Private Finance Initiative法に基づき、公共施設等の建設、時間、運営等を民間の資金、経営能力及び技術的能力を活用して行うこと。
包括的民間委託	公共施設の管理・運営を受託した民間事業者が創意工夫やノウハウの活用により効率的・効果的に管理・運営を実施できるよう、複数の業務や施設を包括的に委託すること。