

財務諸表

単位：百万円

連結貸借対照表	2021年度	2022年度
資産の部		
流動資産		
現金預金	78,035	88,800
受取手形・完成工事未収入金等	310,801	296,088
有価証券	30	30
販売用不動産	1,987	1,894
商品及び製品	1,573	2,341
未成工事支出金	13,698	30,003
材料貯蔵品	3,444	3,815
その他	43,149	51,900
貸倒引当金	△117	△140
流動資産合計	452,602	474,732
固定資産		
有形固定資産		
建物・構築物	107,476	107,958
機械・運搬具及び工具器具備品	171,647	175,106
土地	83,599	81,241
リース資産	1,334	1,513
建設仮勘定	2,550	3,850
減価償却累計額	△203,029	△213,407
有形固定資産合計	163,578	156,264
無形固定資産		
公共施設等運営権	109,721	105,144
公共施設等運営事業の更新投資に係る資産	24,122	27,158
のれん	19,891	13,159
その他	14,988	13,651
無形固定資産合計	168,724	159,113
投資その他の資産		
投資有価証券	120,123	100,429
長期貸付金	221	267
破産更生債権等	354	220
繰延税金資産	840	1,077
退職給付に係る資産	14,907	16,567
その他	5,418	18,133
貸倒引当金	△402	△268
投資その他の資産合計	141,464	136,428
固定資産合計	473,767	451,805
資産合計	926,432	926,563
負債の部		
流動負債		
電子記録債務	6,933	25,752
工事未払金等	110,997	116,170
短期借入金	84,492	36,688
1年以内返済予定のノンリコース借入金	1,194	922
1年以内償還予定の社債	—	10,000
リース債務	236	133
未払金	9,614	8,875
未払法人税等	10,896	10,272
未成工事受入金	34,862	37,807
修繕引当金	181	154
賞与引当金	8,080	8,264
役員賞与引当金	406	488
株式給付引当金	379	—
完成工事補償引当金	1,083	1,082
工事損失引当金	836	342
公共施設等運営権に係る負債	4,555	4,664
公共施設等運営事業の更新投資に係る負債	1,016	1,030
その他	23,468	35,625
流動負債合計	299,236	298,273
固定負債		
社債	45,000	48,000
長期借入金	52,851	54,886
ノンリコース借入金	9,947	3,893
リース債務	451	413
繰延税金負債	14,305	10,018
退職給付に係る負債	16,767	17,055
株式給付引当金	—	169
公共施設等運営権に係る負債	103,843	99,590
公共施設等運営事業の更新投資に係る負債	24,588	28,225
その他	3,573	3,721
固定負債合計	271,330	265,974
負債合計	570,566	564,248
純資産の部		
株主資本		
資本金	20,000	20,000
資本剰余金	134,117	106,455
利益剰余金	198,273	234,129
自己株式	△24,342	△18,395
株主資本合計	328,048	342,189
その他の包括利益累計額		
その他の有価証券評価差額金	18,275	9,850
繰延ヘッジ損益	3	△453
為替換算調整勘定	△95	191
退職給付に係る調整累計額	680	915
その他の包括利益累計額合計	18,863	10,502
非支配株主持分	8,953	9,622
純資産合計	355,865	362,315
負債純資産合計	926,432	926,563

単位：百万円

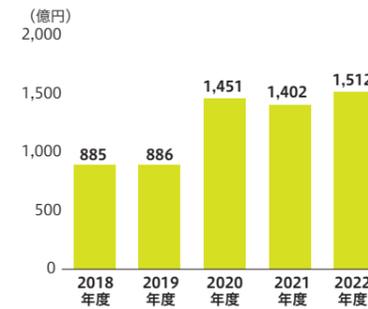
連結損益計算書	2021年度	2022年度
売上高		
完成工事高	390,678	400,937
その他の事業売上高	292,234	308,703
売上高合計	682,912	709,641
売上原価		
完成工事原価	338,718	345,862
その他の事業売上原価	252,583	265,654
売上原価合計	591,302	611,517
売上総利益		
完成工事総利益	51,959	55,075
その他の事業総利益	39,651	43,049
売上総利益合計	91,610	98,124
販売費及び一般管理費		
営業利益	54,120	57,628
営業外収益	37,489	40,495
受取利息	221	241
受取配当金	2,253	2,193
為替差益	543	112
持分法による投資利益	652	1,032
その他	407	683
営業外収益合計	4,078	4,264
営業外費用		
支払利息	2,571	2,264
その他	960	726
営業外費用合計	3,531	2,990
経常利益	38,036	41,768
特別利益		
固定資産売却益	331	609
投資有価証券売却益	7,808	11,700
その他	320	163
特別利益合計	8,460	12,473
特別損失		
固定資産除却損	529	425
投資有価証券評価損	686	258
減損損失	494	1,461
その他	261	291
特別損失合計	1,972	2,436
税金等調整前当期純利益	44,524	51,805
法人税、住民税及び事業税	14,649	15,762
法人税等調整額	95	△778
法人税等合計	14,744	14,983
当期純利益	29,779	36,821
非支配株主に帰属する当期純利益	3,089	951
親会社株主に帰属する当期純利益	26,689	35,870

連結包括利益計算書	2021年度	2022年度
当期純利益		
その他の包括利益		
その他の有価証券評価差額金	△11,080	△8,414
繰延ヘッジ損益	46	△451
為替換算調整勘定	△71	305
退職給付に係る調整額	1,322	253
持分法適用会社に対する持分相当額	42	△6
その他の包括利益合計	△9,739	△8,313
包括利益(内訳)	20,039	28,508
親会社株主に係る包括利益	17,029	27,510
非支配株主に係る包括利益	3,010	998

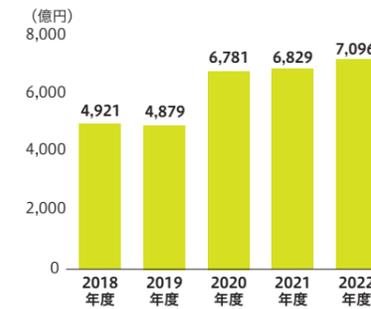
財務・非財務ハイライト

財務ハイライト

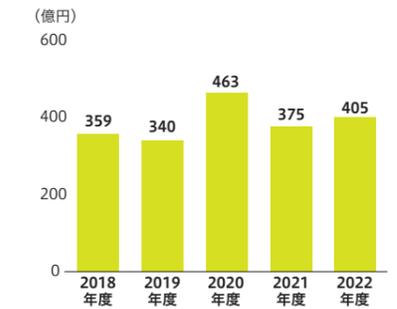
INF付加価値額



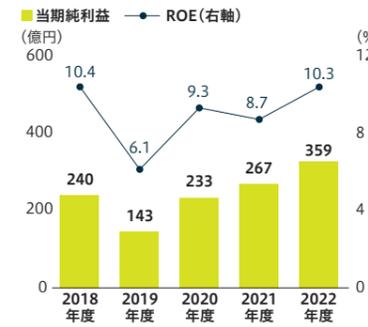
売上高



営業利益



親会社株主に帰属する当期純利益・ROE



純資産・自己資本比率

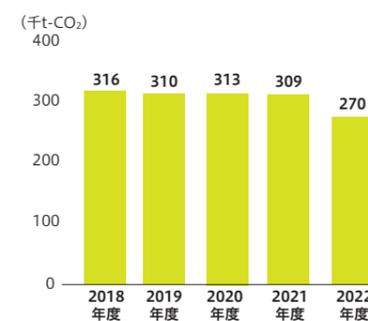


配当性向

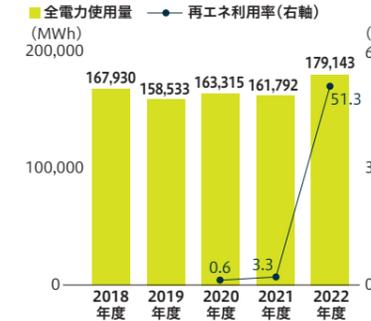


非財務ハイライト

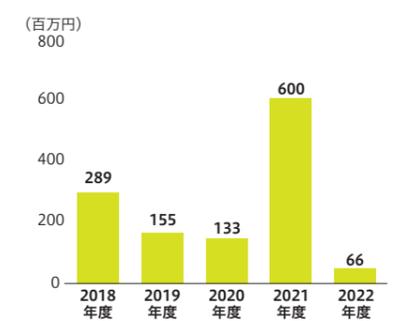
CO₂排出量(スコープ1+2)



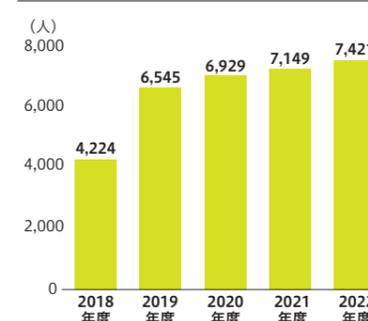
再生可能エネルギー(電力)利用率^{※1}



「地球への配慮」拠出額



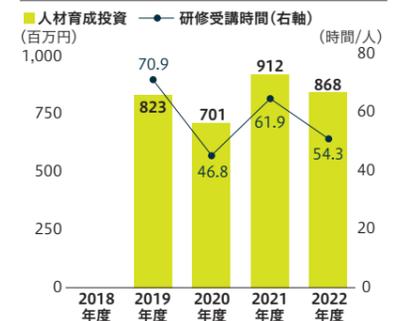
従業員数^{※2}



女性雇用率



人材育成投資・1人当たり研修受講時間^{※3}



※1 2019年度以前はグリーン電力証書を毎年600MWh購入 ※2 インフロンティアグループの連結従業員数
 ※3 人材育成投資：研修講習教材、外注講師費用、システム費用、人材育成開発部門の給与賞与法定福利費総額の合計
 ※4 1人当たり研修受講時間：総研修実施時間を期中平均全従業員数で除した時間数

価値創造ストーリー
 トップメッセージ
 ビジネスモデル
 成長戦略
 サステナビリティ
 コーポレートデータ

11カ年財務サマリー

	前田建設(MK)												前田道路(MD)						前田製作所(MS)										インフロンニア(INF)									
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2021	2022			
経営成績(億円)																																						
受注高	3,077	3,168	3,678	3,698	4,481	3,696	4,256	3,956	4,088	4,234	3,688	1,342	1,436	1,566	1,570	1,531	1,624	1,572	1,650	1,656	1,621	1,751	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
売上高	3,012	3,239	3,313	3,726	3,381	3,742	4,013	3,873	3,661	3,658	3,759	2,132	2,301	2,330	2,327	2,331	2,344	2,238	2,378	2,346	2,356	2,487	253	326	338	350	354	367	365	370	335	371	395	6,829	7,096			
営業利益	△ 87	53	82	156	175	279	298	286	297	273	299	167	200	237	288	266	234	171	196	207	117	115	6	14	15	14	18	19	17	19	14	18	17	375	405			
経常利益	△ 80	57	93	165	194	294	322	298	452	352	323	178	208	245	293	270	238	176	199	211	122	119	6	14	15	14	18	19	18	19	15	19	18	380	418			
親会社株主に帰属する当期純利益	△ 86	55	73	129	190	190	204	214	362	285	302	101	126	134	175	179	92	115	188	168	96	94	6	9	11	9	13	13	9	13	10	12	15	267	359			
減価償却費	23	22	24	30	26	26	37	51	47	54	55	73	72	76	70	72	75	80	84	85	88	90	16	13	13	15	16	17	16	15	14	14	15	316	313			
設備投資額	26	20	57	17	30	79	135	115	75	71	74	85	102	82	99	150	116	101	82	112	118	70	26	22	18	16	13	15	19	19	15	20	32	217	184			
EBITDA	△ 64	74	106	186	202	305	336	337	344	327	354	240	273	313	358	338	309	252	280	292	205	205	22	27	28	29	34	36	33	33	28	32	32	691	718			
研究開発費	15	11	14	17	18	21	36	52	43	42	33	4	5	4	4	5	4	5	7	9	11	12	2	5	4	3	3	4	4	3	3	4	4	57	49			
人件費	312	334	332	346	367	391	398	416	414	423	426	243	257	273	269	264	263	263	287	296	293	301	37	39	39	41	38	43	44	40	41	48	51	814	836			
財政状態(億円)																																						
総資産	3,410	3,512	3,633	3,594	3,843	4,113	4,557	5,196	5,554	4,824	4,750	1,996	2,156	2,278	2,471	2,580	2,870	2,900	2,641	2,229	2,189	2,371	223	253	262	274	289	307	314	294	312	307	358	9,264	9,266			
純資産	900	1,001	1,188	1,254	1,512	1,736	1,901	1,877	2,333	2,453	2,481	1,418	1,502	1,647	1,737	1,944	2,020	2,077	2,069	1,636	1,645	1,656	50	58	75	79	96	112	115	121	140	148	164	3,559	3,623			
自己資本	900	1,001	1,188	1,254	1,512	1,736	1,901	1,877	2,333	2,453	2,481	1,416	1,498	1,643	1,726	1,933	2,008	2,062	2,053	1,622	1,631	1,642	50	58	75	79	96	112	115	121	140	148	164	3,469	3,527			
有利子負債	847	837	736	849	600	570	699	1,492	1,270	732	472	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	58	59	62	71	71	69	65	58	56	27	50	1,935	1,544			
利益剰余金	218	260	335	447	617	780	952	1,090	1,413	1,621	1,719	1,029	1,133	1,242	1,382	1,514	1,558	1,626	1,709	1,258	1,197	1,227	11	20	34	42	54	66	74	85	93	103	118	1,983	2,341			
キャッシュフロー(億円)																																						
営業活動によるキャッシュフロー	97	△ 134	183	△ 95	560	338	△ 289	227	394	△ 347	374	190	162	228	271	286	287	178	26	256	103	254	28	23	29	13	26	36	37	25	34	21	7	△ 163	710			
投資活動によるキャッシュフロー	△ 7	4	△ 47	△ 6	△ 76	△ 103	△ 168	△ 1065	△ 50	△ 59	75	△ 158	△ 165	△ 141	△ 180	△ 217	△ 114	△ 50	216	2	△ 247	△ 119	△ 18	△ 21	△ 19	△ 18	△ 10	△ 13	△ 19	△ 18	△ 24	△ 20	△ 29	△ 225	△ 53			
財務活動によるキャッシュフロー	△ 64	△ 23	△ 104	94	△ 160	△ 44	100	738	△ 257	333	△ 417	△ 18	△ 22	△ 26	△ 40	△ 48	△ 48	△ 43	△ 160	△ 622	△ 59	△ 64	△ 9	△ 2	△ 3	2	△ 7	△ 9	△ 10	△ 14	△ 7	△ 33	21	153	△ 564			
フリー・キャッシュ・フロー	90	△ 131	137	△ 101	484	235	△ 457	△ 838	343	△ 407	449	32	△ 4	88	91	68	173	128	242	258	△ 144	135	10	2	11	△ 5	16	23	19	7	10	2	△ 22	62	762			
現金及び現金同等物の期末残高	319	168	204	194	518	707	350	249	339	266	300	404	379	441	491	510	636	722	807	443	240	243	21	22	30	28	37	51	60	52	56	25	24	760	860			
株式情報																																						
発行済み株式総数(千株)	185,214	185,214	185,214	185,214	197,956	197,956	197,956	194,608	194,608	194,448	194,448	94,159	94,159	94,159	94,159	94,159	94,159	94,159	89,159	89,159	82,419	82,419	16,100	16,100	16,100	16,100	16,100	16,100	16,100	16,100	16,100	16,100	15,822	15,822	291,071	274,845		
期中平均株式数(千株)	185,096	185,093	185,088	185,085	188,381	197,820	197,707	193,540	193,499	194,079	194,448	86,428	86,245	86,235	86,258	86,306	86,299	86,334	84,416	82,420	82,419	82,419	16,064	16,056	16,048	16,042	16,041	16,039	16,062	15,968	15,891	15,845	15,822	15,822	281,729	259,197		
期末株式数(千株)	185,095	185,090	185,087	185,084	197,823	197,819	196,324	193,254	193,713	194,448	194,448	86,259	86,229	86,248	86,310	86,302	86,295	86,421	82,420	82,419	82,419	82,419	16,063	16,052	16,045	16,041	16,040	16,039	16,073	15,875	15,873	15,822	15,822	264,376	252,515			
配当金(円)	7	7	9	11	14	16	20	20	38	—	—	25	30	40	55	55	55	70	750	70	—	—	6	7	7	7	7	9	10	10	10	—	—	40	55			
配当性向(%)	—	23.6	22.9	15.8	13.9	16.6	19.4	18.1	20.3	—	—	21.4	20.6	25.7	27.2	26.5	51.6	52.6	336.3	34.4	—	—	17.4	12.4	9.8	12.9	8.7	10.8	17.1	12.5	15.9	—	—	42.2	39.7			
EPS(1株当たり純利益)(円)	△ 46.53	29.64	39.33	69.60	100.99	96.23	103.31	110.36	187.33	146.91	155.34	116.71	145.71	155.86	202.46	207.67	106.62	133.00	223.02	203.23	116.47	114.60	34.55	56.43	71.41	54.29	80.92	83.42	58.65	79.97	62.80	75.01	94.20	94.73	138.39			
BPS(1株当たり純資産)(円)	486.22	540.90	641.91	677.29	764.24	877.66	968.15	971.52	1,204.24	1,261.60	1,275.76	1,641.75	1,737.80	1,905.13	1,999.39	2,239.97	2,326.81	2,386.55	2,490.89	1,967.73	1,979.32	1,992.44	313.14	359.45	465.19	494.23	600.76	695.37	714.88	764.04	880.30	934.81	1035.62	1,312.19	1,396.72			
経営指標																																						
ROIC(%)	△ 3.0	1.8	2.8	5.2	5.8	8.7	8.4	6.6	5.9	5.6	6.8	7.5	8.5	9.7	11.4	10.0	8.2	5.8	6.6	7.8	4.9	4.8	3.7	7.8	7.7	6.6	7.7	7.5	6.5	7.2	5.2	6.6	6.2	4.7	5.3			
ROE(%)	△ 9.4	5.8	6.7	10.6	13.8	11.7	11.2	11.3	17.2	11.9	12.2	7.4	8.6	8.6	10.4	9.8	4.7	5.6	9.1	9.1	5.9	5.8	11.7	16.8	17.3	11.3	14.8	12.9	8.3	10.8	7.6	8.3	9.6	8.7	10.3			
ROA(%)	△ 2.6	1.6	2.0	3.6	5.1	4.8	4.7	4.4	6.7	5.5	6.3	5.1	6.1	6.1	7.4	7.1	3.4	4.0	6.8	6.9	4.3	4.1	2.6	3.8	4.4	3.3	4.6	4.5	3.0	4.2	3.3	3.8	4.5	5.8	3.9			
D/Eレシオ(倍)	0.94	0.84	0.62	0.68	0.40	0.33	0.37	0.79	0.54	0.30	0.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.16	1.03	0.84	0.90	0.73	0.62	0.56	0.48	0.40	0.18	0.30	0.56	0.44			
売上高営業利益率(%)	△ 2.9	1.6	2.5	4.2	5.2	7.4	7.4	8.1	7.5	8.0	7.8	8.7	10.2	12.4	11.4	10.0	10.0	7.7	8.2	8.8	5.0	4.6	2.6	4.3	4.5	4.0	5.0	5.1	4.6	5.0	4.2	4.8	4.4	5.5	5.7			
自己資本比率(%)	27.4	28.9	33.3	34.7	40.7	43.6	43.8	38.5	43.4	47.3	51.8	71.7	72.2	74.1	72.7	76.5	73.7	71.5	74.1	66.6	73.8	72.0	23.3	24.2	29.0	29.6	34.2	37.4	37.0	39.9	46.1	47.8	49.2	37.4	38.1			
海外売上高比率(%) ※MSのみ	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3.01	3.07	4.49	3.72	4.49	5.44	4.81	5.26	3.34	6.28	4.81	—	—			

11カ年非財務サマリー

	前田建設(MK)											前田道路(MD)						前田製作所(MS)										インフロンニア(INF)※							
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2021	2022
環境																																			
CO ₂ 排出量: スコープ1(t-CO ₂) ※1	-	-	-	-	-	-	4,165	4,168	3,439	3,256	3,271	267,393	285,049	268,396	246,329	246,462	243,880	225,575	228,793	232,618	232,378	225,943	1,324	1,256	1,167	1,162	1,050	1,029	1,035	1,056	1,159	1,193	1,070	236,827	230,284
CO ₂ 排出量: スコープ2 マーケッ ト基準(t-CO ₂)	-	-	-	-	-	-	26,478	22,625	20,282	17,365	3,700	51,322	57,444	56,830	68,201	60,592	64,054	57,922	52,888	54,634	53,664	34,773	1,485	1,583	1,552	1,484	1,501	1,478	1,444	1,458	1,428	1,400	1,302	72,429	39,775
CO ₂ 排出量: スコープ2 ロケー ション基準(t-CO ₂)	-	-	-	-	-	-	-	-	19,952	17,791	26,454	-	-	-	-	-	-	-	-	50,397	50,669	49,607	-	-	-	-	-	-	-	-	1,491	1,599	1,487	70,059	77,548
CO ₂ 排出量: スコープ3 合計(t-CO ₂)※1	-	-	-	-	-	-	4,547,168	3,017,885	3,348,164	3,264,500	2,569,857	-	-	-	-	-	-	-	-	300,867	327,220	-	-	-	-	-	-	-	-	175,796	184,396	187,456	3,749,763	3,084,533	
CO ₂ 排出量: スコープ3 カテゴリ1(t-CO ₂)	-	-	-	-	-	-	918,593	489,954	1,097,138	708,078	658,044	-	-	-	-	-	-	-	-	206,554	239,380	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	914,632	897,424	
CO ₂ 排出量: スコープ3 カテゴリ11(t-CO ₂)	-	-	-	-	-	-	3,492,141	2,400,821	2,109,691	2,340,981	1,702,279	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175,796	184,396	187,456	2,525,377	1,889,735
エネルギー: 全エネルギー消費量 (Mwh)※2	218,263	312,547	287,539	343,166	264,294	262,506	338,875	331,291	236,688	287,636	270,866	1,167,537	1,193,873	1,131,037	1,096,318	885,489	1,092,581	1,006,652	1,010,400	1,025,265	1,106,589	1,284,116	-	9,776	8,805	8,693	8,649	8,101	8,250	8,769	7,639	8,295	4,466	1,402,520	1,559,448
エネルギー: 電力消費量 (Mwh)※3	35,211	51,732	44,076	62,075	40,165	38,136	46,710	40,333	44,823	41,079	61,142	119,809	122,896	122,959	122,554	122,302	125,359	117,613	114,590	115,377	117,019	114,566	-	3,914	3,757	3,635	3,695	3,531	3,607	3,610	3,115	3,694	3,435	153,722	179,143
廃棄物: 総排出量(t)	512,126	614,364	566,392	586,118	560,127	593,102	539,370	579,133	388,124	532,883	677,275	-	-	-	-	-	-	367,599	406,653	507,590	343,107	-	77	88	104	115	145	168	188	201	963	-	1,041,436	1,020,382	
廃棄物: 最終処分量(t)※4	45,000	31,000	19,000	30,000	26,000	20,000	15,000	20,768	17,117	31,973	13,115	-	-	-	-	-	-	12,165	12,215	17,356	11,237	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49,329	24,352	
取水量(m ³)	267,773	609,691	347,714	471,112	399,090	459,493	424,611	466,493	388,529	455,576	571,993	-	-	-	-	-	-	-	-	273,171	302,315	-	-	-	-	-	-	19,856	16,789	18,771	18,667	747,518	892,975		
排水量(m ³)	265,002	758,805	391,168	557,773	455,740	256,753	496,800	455,336	417,315	476,625	438,707	-	-	-	-	-	-	-	-	273,171	302,315	-	-	-	-	-	-	19,856	16,789	18,771	18,667	768,567	759,689		
「地球への配慮」 拠出額(百万円)	40	46	52	90	200	603	289	155	133	600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600	66	
社会																																			
従業員数(人)※5	2,666	2,790	2,942	3,023	3,152	3,304	3,526	3,683	3,719	3,771	3,798	2,140	2,201	2,246	2,247	2,223	2,219	2,231	2,215	2,196	2,233	2,428	539	533	556	578	590	591	588	589	596	592	589	6,597	6,818
女性社員雇用率 (%)	10.7	11.5	12.0	12.5	13.2	14.4	15.8	16.4	16.5	16.6	16.4	19.0	19.6	20.0	20.2	19.9	20.1	19.9	20.6	19.9	20.1	19.9	10.6	10.3	10.8	10.7	10.5	10.8	11.4	11.2	11.7	12.3	12.7	17.4	17.3
障がい者雇用率 (%)	1.91	1.83	1.89	2.18	1.98	2.01	2.39	2.06	2.21	1.83	2.11	1.85	2.29	2.05	1.88	1.91	1.79	2.07	2.26	2.00	1.85	2.33	1.55	1.74	1.68	1.63	1.86	2.32	2.36	1.86	1.60	1.18	1.35	-	-
年次有給休暇取得率 (%)	17.8	16.9	20.2	24.1	36.9	42.6	46.0	56.6	56.1	60.5	67.2	31.8	29.8	31.0	32.1	35.2	38.3	38.2	48.3	55.4	57.8	58.8	48.8	40.6	51.8	52.6	57.8	69.7	67.7	72.0	70.0	70.0	67.8	-	-
拠点数(カ所)	61	65	59	60	62	62	62	61	58	57	59	232	232	233	233	236	235	233	230	230	227	226	33	33	27	27	28	28	26	25	25	29	29	313	314
協会会社数(社)	478	473	475	507	522	524	525	533	545	561	567	129	138	149	151	154	154	156	156	155	155	151	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	718
労働災害発生におけ る度数率(%)※6	1.28	1.38	0.97	0.59	0.75	0.57	0.44	0.90	0.80	0.51	0.56	8.00	13.00	11.00	4.46	3.31	2.19	3.56	1.06	1.41	4.13	1.75	1.00	1.00	1.05	1.01	0.00	0.90	0.00	0.87	4.21	0.00	0.00	0.51	0.56
社員の平均給与 (千円)※7	7,521	7,403	7,405	7,770	8,088	8,600	8,819	9,061	9,287	9,272	9,322	8,388	7,850	7,863	7,780	7,678	7,643	7,632	7,865	8,069	8,465	8,561	4,703	4,822	5,151	5,238	5,393	5,660	5,731	5,794	5,918	6,184	6,543	9,830	9,671
ガバナンス																																			
社内取締役(人)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4
社外取締役(人)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
取締役会出席率 (%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99.0	95.8
監査委員会出席率 (%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	97.4
指名委員会出席率 (%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92.9	95.9
報酬委員会出席率 (%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97.2	91.0
重大な法令違反件数: コンプライアンス※8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	1	-	-	-	0	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	2

※1 前田建設は2020年にスコープ1・3の区分を変更しています。2019年以前の数値は前田建設Webサイトをご覧ください。前田道路は2021年よりスコープ3の集計範囲を変更しています。

※2 前田道路の2020年以前の数値は2021年度実績をもとに予想値で算出 ※3 前田建設の2017年以前の数値は単体 ※4 前田建設の2018年以前の数値は概算値で算出

※5 インフロンニア・前田建設・前田道路・前田製作所と労働契約をしている者 ※6 前田道路は2022年度より休業4日以上で算出 ※7 社員の平均給与は個社数値

※8 前田建設、前田製作所は内部通報から発覚した法令違反件数、前田道路は行政処分・刑事処分件数

※インフロンニアの数値は一部を除いてグループ全体の合計数値となっています。

会社概要及び株式関連情報

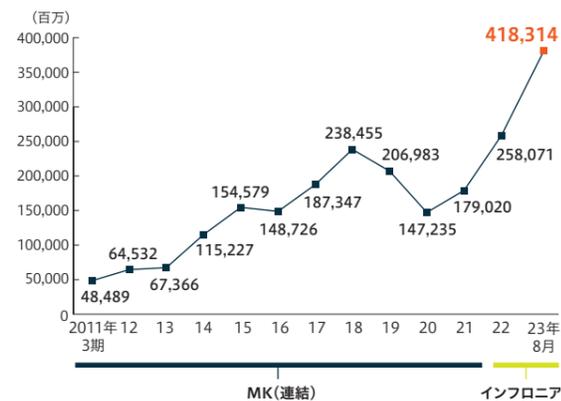
会社概要

(2023年3月31日現在)

商号	インフロニア・ホールディングス株式会社
本社所在地	東京都千代田区富士見二丁目10番2号
設立日	2021年10月1日
事業内容	インフラの企画、設計、建設、運営・維持管理までの建設サービスの提供を営むグループ全体の経営管理
資本金	200億円
売上高 (2023年3月期)	7,096億円
連結従業員数	7,421人
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場(証券コード:5076)

株式関連情報

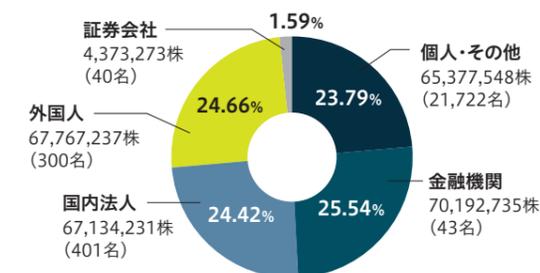
■ 時価総額の推移 (2023年8月31日現在)



■ 株式情報 (2023年3月31日現在)

発行可能株式総数	1,200,000,000株
発行済株式総数	274,845,024株
株主数	22,506名

所有者別株式分布状況



株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
単元株数	100株

■ グループ会社一覧 (2023年3月31日現在)

- 前田建設工業(株)
- 前田道路(株)
- (株)前田製作所
- 愛知道路コンセッション(株)
- (株)JM
- フジミエ研(株)
- (株)エフピーエス
- その他75社

■ 大株主 (上位10名)^{※1} (2023年3月31日現在)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	31,736	12.10
光が丘興産株式会社	26,274	10.02
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	13,203	5.04
住友不動産株式会社	8,695	3.32
インフロニア・ホールディングス社員持株会	8,352	3.19
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	5,634	2.15
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	3,807	1.45
株式会社日本カストディ銀行(信託E口)	3,644	1.39
KIA FUND 147-TOKIO MARINE	3,102	1.18
株式会社三井住友銀行	3,061	1.17

※1 持株比率は自己株式(12,629,496株)を控除して計算しております。 ※2 当社は自己株式を12,629,496株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。

■ 1株当たり配当金・配当性向

	2023年3月期	2024年3月期予定
配当金	55円	55円(中間配当含む)
配当性向	39.7%	45.8%

■ IR活動 (2023年3月期)

- アナリスト向け説明会(社長出席) 四半期毎に開催
- 個別IR及びスモールミーティング 開催回数99件
- 個人投資家向けセミナー 計3回(東京、大阪、名古屋) 参加者 計521名
- 現場・施設見学会 計2回
- YouTube配信 計3回

▶ IR活動の詳細はWebサイトをご覧ください
<https://www.infroneer.com/jp/ir/>



インフロニアグループが重視するイニシアチブ

■ 国連グローバル・コンパクト

人権・労働・環境・腐敗防止に関わる10原則を支持し、持続可能な社会の実現に向けた取り組みを進めていきます。



■ TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)

気候変動を重要経営課題の一つと認識し、カーボンニュートラル実現に向けた取り組みを進めていきます。



■ RE100

事業活動で使用する電力を100%再生可能エネルギーで調達することを目指します。



編集後記・用語集

統合報告書作成を終えて

最後までお読みいただきありがとうございます。

統合報告書に課せられた役割は、当社の「現在」と「未来」、そして未来に至る「道」を示し、ステークホルダーの皆様へ理解・共感していただくことだと考えています。限られた紙面上でこれらの全てをお伝えできてはませんが、他の媒体や様々な交流の場も含めて、引き続き当社の考えをお示し、対話を継続してまいります。

2021年10月にホールディングス体制に移行して約2年、総合インフラサービス企業への道はまだ始まったばかりです。本書でも、社長はじめ社外取締役や財務担当執行役、事業会社社長も語っているように、未来に向けた課題は数多くあります。

こうした課題は当社だけでは解決することはできませんし、当社の中の一部の人間だけでは乗り越えられません。ステークホルダーの皆様と共に「未来」を描き、「道」を歩み、「どこまでも、インフラサービスの自由が広がる世界。」を創っていきたく思います。

本書の作成にご協力いただいた皆様、当グループの歴史を築き上げた先達・先輩、そして様々な関係者と調整・議論し壁を乗り越えてきた統合報告書作成チームのメンバーへ、心より感謝申し上げます。本書が「共にインフラサービスの未来に挑む」ステークホルダーの皆様とのコミュニケーションツールの一端を担うことを願っております。今後とも、一層のご支援をよろしくお願い申し上げます。

2023年9月 統合報告書作成チームを代表して
 経営戦略部サステナビリティ推進室 室長 岡崎充浩

用語集

本統合報告書及び当社の中長期経営計画等で使用している主要な用語の定義は以下の通りです。

対象	経営計画における定義
インフラ (インフラストラクチャー)	学校、医療施設、刑務所、競技場などの建築構造物と、道路、上下水道、空港、港湾、再エネ施設などの土木構造物であり、全ての社会基盤の有形(ハード)施設を指す。 ※上記以外の無形(ソフト)インフラは、「〇〇インフラ」と区別して表記。「情報インフラ」など
インフラサービス	上記のインフラの運営・維持管理、インフラを通じて直接的及び間接的に提供されるサービスであり、有形(ハード)施設を指す「インフラ」に対し、「ソフト」を指す。
インフラサービスの自由	インフラ業界・市場の、既成の仕組みや規制、ルールなどを超えた自由なサービスを提供している状態。それによって結果的に、受益者にとっての「最適な選択」が成されている状態。
エンジニアリング力	請負事業における、インフロニアの各事業会社の強みを発揮する建設技術力のこと。施工段階の技術力だけでなく、営業力、設計・提案力、技術開発力等を含む。
コンセッション	民間事業者が、PFI法(民間資金等の活用による公共施設等の整備等の促進に関する法律)に基づく、公共施設等運営権(公共が所有する公共施設等の運営を行い、当該施設の利用料金を自らの収入として収受する権利)を得て行うPFI事業。民間事業者が長期に安定して公共施設等の運営・維持管理を行うことが可能となり、より民間の創意工夫が発揮しやすくなる。
PPP・PFI	PPP:Public Private Partnership 公共施設等の建設、維持管理、運営等を行政と民間が連携して、行うことにより、民間の創意工夫などを活用し、財政資金の効率的な使用や行政の効率化等を図るもの。 PFI:Private Finance Initiative法に基づき、公共施設等の建設、時間、運営等を民間の資金、経営能力及び技術的能力を活用して行うこと。