

# IR情報

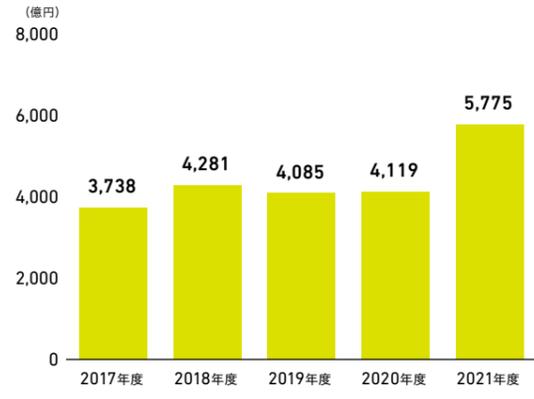
当社の財務情報と非財務ハイライト

- P.97 財務・非財務ハイライト
- P.99 11カ年財務サマリー
- P.101 11カ年非財務サマリー
- P.103 財務諸表

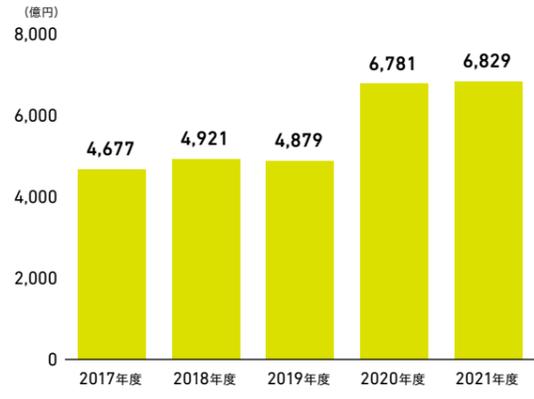


財務ハイライト

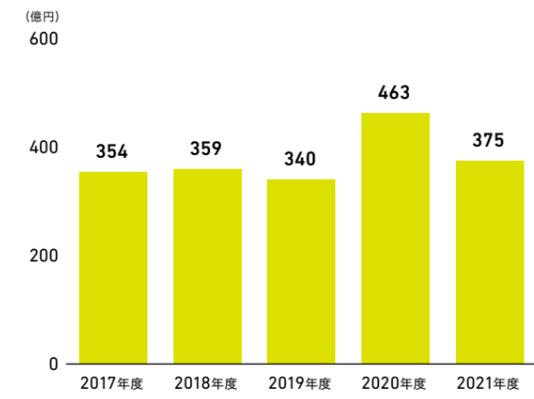
受注高



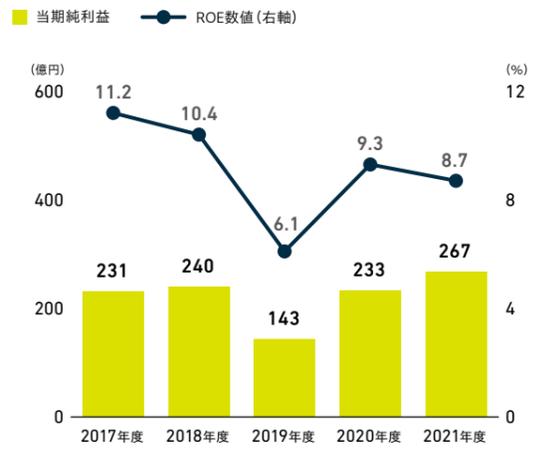
売上高



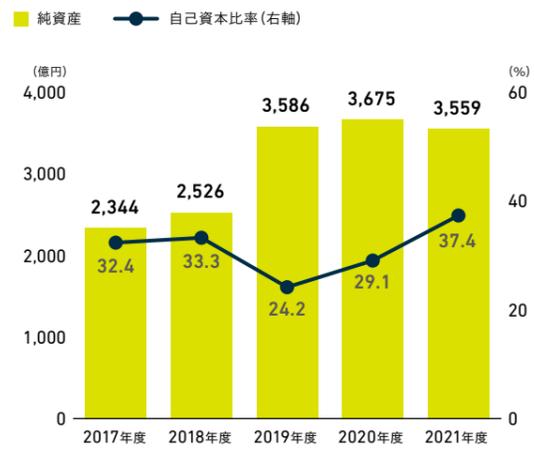
営業利益



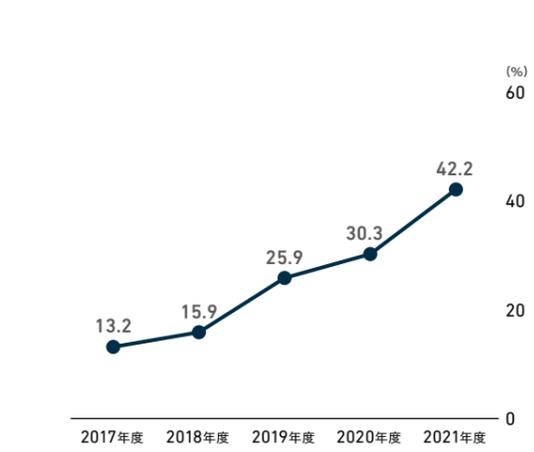
親会社株主に帰属する当期純利益・ROE



純資産・自己資本比率

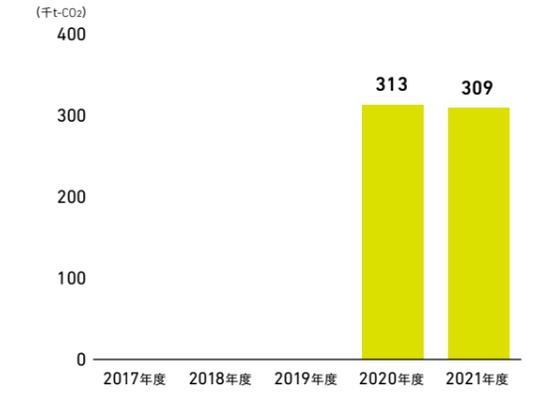


配当性向



非財務ハイライト

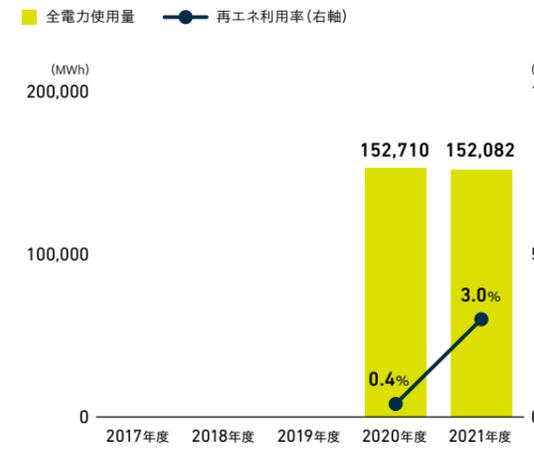
CO<sub>2</sub>排出量(スコープ1+2)



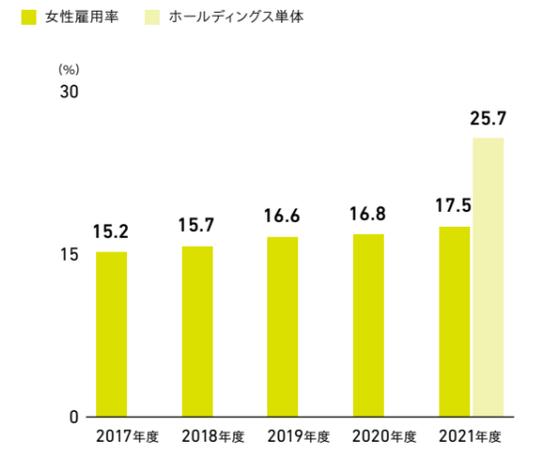
従業員数



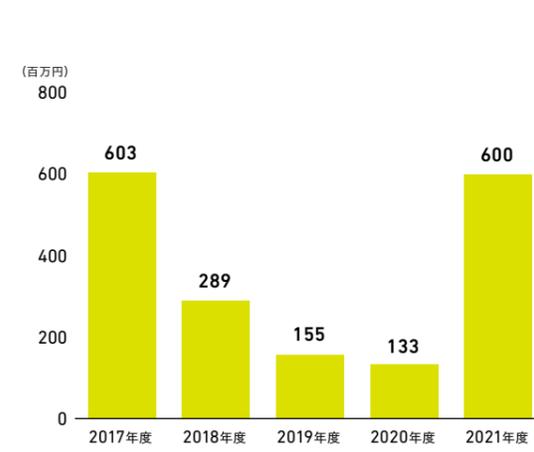
再生エネルギー利用率



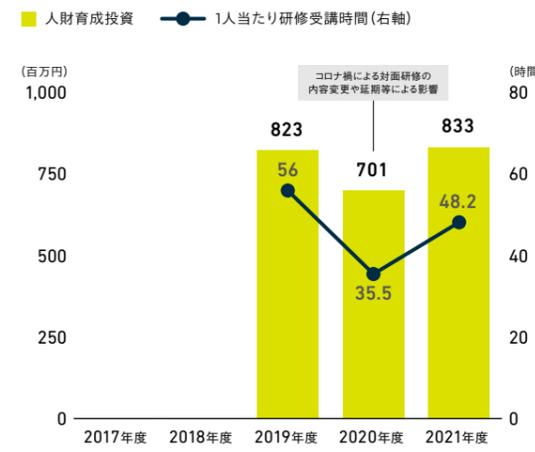
女性雇用率



「地球への配当」拠出額



人材育成投資・1人当たり研修受講時間



※人材育成投資:研修講習教材、外注講師費用、システム費用、人材育成開発部門の給与賞与法定福利費総額の合計  
 ※1人当たり研修受講時間:総研修実施時間を期中平均全従業員数で除した時間数

# 11カ年財務サマリー

インフロンニア (INF)

	前田建設 (MK)												前田道路 (MD)										前田製作所 (MS)										2021				
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020		2021			
<b>経営成績 (億円)</b>																																					
受注高	2,825	3,077	3,168	3,678	3,698	4,481	3,696	4,256	3,956	4,088	4,234	1,322	1,342	1,436	1,566	1,570	1,531	1,624	1,572	1,650	1,656	1,621	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
売上高	2,590	3,012	3,239	3,313	3,726	3,381	3,742	4,013	3,873	3,661	3,658	2,049	2,132	2,301	2,330	2,327	2,331	2,344	2,238	2,378	2,346	2,356	236	253	326	338	350	354	367	365	370	335	371	6,829			
営業利益	42	△ 87	53	82	156	175	279	298	286	297	273	145	167	200	237	288	266	234	171	196	207	117	4	6	14	15	14	18	19	17	19	14	18	375			
経常利益	29	△ 80	57	93	165	194	294	322	298	452	352	153	178	208	245	293	270	238	176	199	211	122	4	6	14	15	14	18	19	18	19	15	19	380			
親会社株主に帰属する当期純利益	17	△ 86	55	73	129	190	190	204	214	362	285	76	101	126	134	175	179	92	115	188	168	96	3	6	9	11	9	13	13	9	13	10	12	267			
減価償却費	27	23	22	24	30	26	26	37	51	47	54	70	73	72	76	70	72	75	80	84	85	88	15	16	17	17	20	20	21	21	19	18	18	316			
設備投資額	16	26	20	57	17	30	79	135	115	75	71	84	85	102	82	99	150	116	101	82	112	118	17	26	28	24	21	18	19	23	22	19	24	217			
EBITDA	68	△ 64	75	106	186	202	305	336	337	344	327	216	240	273	313	358	338	309	252	280	292	205	19	22	31	33	34	38	40	38	38	32	36	691			
研究開発費	15	15	11	14	17	18	21	36	52	43	42	4	4	5	4	4	5	4	5	7	9	11	1	2	5	4	3	3	4	4	3	3	4	57			
<b>財政状態 (億円)</b>																																					
総資産	3,170	3,410	3,512	3,633	3,594	3,843	4,113	4,557	5,196	5,554	4,824	1,952	1,996	2,156	2,278	2,471	2,580	2,870	2,900	2,641	2,229	2,189	209	223	253	262	274	289	307	314	294	312	307	9,264			
純資産	933	900	1,001	1,188	1,254	1,512	1,736	1,901	1,877	2,333	2,453	1,329	1,418	1,502	1,647	1,737	1,944	2,020	2,077	2,069	1,636	1,645	45	50	58	75	79	96	112	115	121	140	148	3,559			
自己資本	933	900	1,001	1,188	1,254	1,512	1,736	1,901	1,877	2,333	2,453	1,328	1,416	1,498	1,643	1,726	1,933	2,008	2,062	2,053	1,622	1,631	45	50	58	75	79	96	112	115	121	140	148	3,469			
有利子負債	906	847	837	736	849	600	570	699	1,492	1,270	732	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	63	58	59	62	71	71	69	65	58	56	27	1,935			
利益剰余金	317	218	260	335	447	617	780	952	1,090	1,413	1,621	944	1,029	1,133	1,242	1,382	1,514	1,558	1,626	1,709	1,258	1,197	6	11	20	34	42	54	66	74	85	93	103	1,983			
<b>キャッシュフロー (億円)</b>																																					
営業活動によるキャッシュフロー	183	97	△ 134	183	△ 95	560	338	△ 289	227	394	△ 347	221	190	162	228	271	286	287	178	26	256	103	25	28	23	29	13	26	36	37	25	34	21	△ 163			
投資活動によるキャッシュフロー	-34	-7	4	-47	-6	-76	-103	-168	-1,065	-50	-59	-142	-158	-165	-141	-180	-217	-114	-50	216	2	-247	-7	-18	-21	-19	-18	-10	-13	-19	-18	-24	-20	△ 225			
財務活動によるキャッシュフロー	-95	-64	-23	-104	94	-160	-44	100	738	-257	333	-12	-18	-22	-26	-40	-48	-48	-43	-160	-622	-59	-8	-9	-2	-3	2	-7	-9	-10	-14	-7	-33	153			
フリー・キャッシュ・フロー	149	90	-131	137	-101	484	235	-457	-838	343	-407	79	32	-4	88	91	68	173	128	242	258	-144	18	10	2	11	-5	16	23	19	7	10	2	62			
現金及び現金同等物の期末残高	287	319	168	204	194	518	707	350	249	339	266	390	404	379	441	491	510	636	722	807	443	240	20	21	22	30	28	37	51	60	52	56	25	760			
<b>株式情報</b>																																					
発行済み株式総数 (千株)	185,214	185,214	185,214	185,214	185,214	197,956	197,956	197,956	194,608	194,608	194,448	94,159	94,159	94,159	94,159	94,159	94,159	89,159	89,159	82,419	16,100	16,100	16,100	16,100	16,100	16,100	16,100	16,100	16,100	16,100	16,100	15,822	291,071				
期中平均株式数 (千株)	185,098	185,096	185,093	185,088	185,085	188,381	197,820	197,707	193,540	193,499	194,079	86,482	86,428	86,245	86,235	86,258	86,306	86,299	86,334	84,416	82,420	82,419	16,065	16,064	16,056	16,048	16,042	16,041	16,039	16,062	15,968	15,891	15,845	281,729			
期末株式数 (千株)	185,098	185,095	185,090	185,087	185,084	197,823	197,819	196,324	193,254	193,713	194,448	86,468	86,259	86,229	86,248	86,310	86,302	86,295	86,421	82,420	82,419	82,419	16,064	16,063	16,052	16,045	16,041	16,040	16,039	16,073	15,875	15,873	15,822	264,376			
配当金 (円)	7	7	7	9	11	14	16	20	20	38	0	18	25	30	40	55	55	55	70	750	70	0	0	6	7	7	7	9	10	10	10	0	40				
配当性向 (%)	77.9	-	23.6	22.9	15.8	13.9	16.6	19.4	18.1	20.3	0.0	20.5	21.4	20.6	25.7	27.2	26.5	51.6	52.6	336.3	34.4	0.0	0.0	17.4	12.4	9.8	12.9	8.7	10.8	17.1	12.5	15.9	0.0	42.2			
EPS (1株当たり純利益)	8.99	△ 46.53	29.64	39.33	69.60	100.99	96.23	103.31	110.36	187.33	146.91	87.92	116.71	145.71	155.86	202.46	207.67	106.62	133.00	223.02	203.23	116.47	17.37	34.55	56.43	71.41	54.29	80.92	83.42	58.65	79.97	62.80	75.01	94.73			
BPS (1株当たり純資産)	504.00	486.22	540.90	641.91	677.29	764.24	877.66	968.15	971.52	1,204.24	1,261.60	1,535.27	1,641.75	1,737.80	1,905.13	1,999.39	2,239.97	2,326.81	2,386.55	2,490.89	1,967.73	1,979.32	278.75	313.14	359.45	465.19	494.23	600.76	695.37	714.88	764.04	880.30	934.81	1,312.19			
<b>経営指標</b>																																					
ROIC (%)	1.3	△ 3.0	1.8	2.8	5.2	5.8	8.7	8.4	6.6	5.9	5.6	6.8	7.5	8.5	9.7	11.4	10.0	8.2	5.8	6.6	7.8	4.9	2.4	3.7	7.5	7.1	6.3	7.3	7.2	6.5	7.2	5.0	7.0	4.7			
ROE (%)	1.8	△ 9.4	5.8	6.7	10.6	13.8	11.7	11.2	11.3	17.2	11.9	5.9	7.4	8.6	8.6	10.4	9.8	4.7	5.6	9.1	9.1	5.9	6.2	11.7	16.8	17.3	11.3	14.8	12.9	8.3	10.8	7.6	8.3	15.0			
ROA (%)	0.5	△ 2.6	1.6	2.0	3.6	5.1	4.8	4.7	4.4	6.7	5.5	8.0	9.0	10.0	11.0	12.3	10.7	8.7	6.1	7.2	8.7	5.5	1.3	2.6	3.8	4.4	3.3	4.6	4.5	3.0	4.2	3.3	3.8	5.8			
D/Eレシオ (倍)	0.97	0.94	0.84	0.62	0.68	0.40	0.33	0.37	0.79	0.54	0.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.41	1.16	1.03	0.84	0.90	0.73	0.62	0.56	0.48	0.40	0.18	0.56			
売上高営業利益率 (%)	1.6	△ 2.9	1.6	2.5	4.2	5.2	7.4	7.4	7.4	8.1	7.5%	7.1	7.8	8.7	10.2	12.4	11.4	10.0	7.7	8.2	8.8	5.0	1.8	2.6	4.3	4.5	4.0	5.0	5.1	4.6	5.0	4.2	4.8	5.5			
自己資本比率 (%)	29.4	26.4	28.5	32.7	34.9	39.3	42.2	41.7	36.1	42.0	50.9	68.0	70.9	69.5	72.1	69.8	74.9	70.0	71.1	77.7	72.7	74.5	21.4	22.6	22.8	28.5	28.9	33.3	36.3	36.6	41.2	44.9	48.1	37.4			
海外売上高比率 (%) ※MSのみ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.91	3.01	3.07	4.49	3.72	4.49	5.44	4.81	5.26	3.34	6.28	-			

※ MK:前田建設 MD:前田道路 MS:前田製作所

# 11カ年非財務サマリー

	前田建設 (MK)												前田道路 (MD)										前田製作所 (MS)										インフロンニア (INF)	
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021
<b>環境</b>																																		
CO <sub>2</sub> 排出量:スコープ1 (t-CO <sub>2</sub> ) <sup>※1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,439	3,256	254,969	267,393	285,049	268,396	246,329	246,462	243,880	225,575	228,793	232,618	232,378	1,388	1,324	1,256	1,167	1,162	1,050	1,029	1,035	1,056	1,159	1,193	236,827
CO <sub>2</sub> 排出量:スコープ2 マーケット基準 (t-CO <sub>2</sub> )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,282	17,365	41,083	51,322	57,444	56,830	68,201	60,592	64,054	57,922	52,888	54,634	53,664	1,428	1,485	1,583	1,552	1,484	1,501	1,478	1,444	1,458	1,428	1,400	72,429
CO <sub>2</sub> 排出量:スコープ2 ロケーション基準 (t-CO <sub>2</sub> )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,952	17,791	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,397	50,669	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,491	1,599	70,059
CO <sub>2</sub> 排出量:スコープ3 (t-CO <sub>2</sub> ) <sup>※1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,401,065	4,449,403	-	-	-	-	-	-	-	-	-	166,813	300,867	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175,796	184,396	4,934,666
エネルギー:全エネルギー消費量 (Mwh) <sup>※2</sup>	57,783	35,211	51,732	44,076	62,075	40,165	38,136	38,287	32,581	33,979	33,009	1,122,053	1,167,537	1,193,873	1,131,037	1,096,318	885,489	1,092,581	1,006,652	1,010,400	1,025,265	1,106,589	-	-	9,776	8,805	8,693	8,649	8,101	8,250	8,769	7,639	8,295	1,147,892
エネルギー:電力消費量 (Mwh)	273,195	218,263	312,547	287,539	343,166	264,294	262,506	338,875	331,291	236,688	287,636	115,377	119,809	122,896	122,959	122,554	122,302	125,359	117,613	114,590	115,377	117,019	-	-	3,914	3,757	3,635	3,695	3,531	3,607	3,610	3,115	3,694	408,349
廃棄物:総排出量 (t)	626,079	512,126	614,364	566,392	586,118	560,127	593,102	539,370	579,133	388,124	532,883	-	-	-	-	-	-	-	-	367,599	406,653	507,590	-	-	77	88	104	115	145	168	188	201	221	1,040,694
廃棄物:最終処分量 (t) <sup>※3</sup>	34,000*	45,000*	31,000*	19,000*	30,000*	26,000*	20,000*	15,000*	20,768	17,117	31,973	-	-	-	-	-	-	-	-	12,165	12,215	17,356	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49,329
「地球への配当」拠出額 (百万円)	29	40	46	52	90	200	603	289	155	133	600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600
<b>社会</b>																																		
従業員数 (人)	2,504	2,588	2,683	2,811	2,956	3,008	3,127	3,275	3,488	3,640	3,684	2,120	2,140	2,201	2,246	2,247	2,223	2,219	2,231	2,215	2,196	2,233	545	539	533	556	578	590	591	588	589	596	592	6,509
女性社員雇用率 (%)	9.9	10.2	10.6	11.4	11.8	12.1	12.7	13.7	15.0	15.7	16.7	18.0	19.0	19.6	20.0	20.2	19.9	20.1	19.9	20.6	20.0	20.1	10.8	10.6	10.3	10.8	10.7	10.5	10.8	11.4	11.2	11.7	12.3	17.5
年次有給休暇取得率 (%)	16.4	17.8	16.9	20.2	24.1	36.9	42.6	46.0	56.6	56.1	60.5	30.9	31.8	29.8	31.0	32.1	35.2	38.3	38.2	48.3	55.4	57.8	39.7	48.8	40.6	51.8	52.6	57.8	69.7	67.7	72.0	70.0	70.0	
拠点数 (力所)	54	61	65	59	60	62	62	62	61	58	57	232	231	231	232	232	235	234	232	229	229	226	33	33	33	27	27	28	28	26	25	25	29	292
協力会社数 (社) ※MK, MDのみ	485	478	473	475	507	522	524	525	533	545	561	127	129	138	149	151	154	154	156	156	155	155	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
度数率 ※MDのみ 上段:工事/下段:製品	1.13	1.28	1.38	0.97	0.59	0.75	0.57	0.44	0.9	0.8	0.51	-	-	-	-	1.51 4.46	2.10 3.31	2.55 2.19	1.50 3.56	1.77 1.06	0.87 1.41	1.58 4.13	2.91	1	1	1.05	1.01	0	0.9	0	0.87	4.21	0	0.51
<b>ガバナンス</b>																																		
社内取締役 (人)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
社外取締役 (人)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
取締役会出席率 (%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99
監査役会出席率 (%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100

※1 前田建設は2020年にスコープ1-3の区分を変更しています。2019年以前の数値は前田建設WEBサイトをご覧ください。前田道路は2021年よりスコープ3の集計範囲を変更しています。  
 ※2 前田道路の2020年以前の数値は2021年度実績をもとに予想値で算出  
 ※3 前田建設の2018年以前の数値は概算のみ掲載  
 ※ 2021年10月のインフロンニア・ホールディングス設立以前の数値に関して事業会社ごとに分けて記載しています。

単位:百万円

連結貸借対照表

当連結会計年度  
(2022年3月31日)

資産の部	
流動資産	
現金預金	78,035
受取手形・完成工事未収入金等	310,801
有価証券	30
販売用不動産	1,987
商品及び製品	1,573
未成工事支出金	13,698
材料貯蔵品	3,444
その他	43,149
貸倒引当金	△117
流動資産合計	452,602
固定資産	
有形固定資産	
建物・構築物	107,476
機械・運搬具及び工具器具備品	171,647
土地	83,599
リース資産	1,334
建設仮勘定	2,550
減価償却累計額	△203,029
有形固定資産合計	163,578
無形固定資産	
公共施設等運営権	109,721
公共施設等運営事業の更新投資に係る資産	24,122
のれん	19,891
その他	14,988
無形固定資産合計	168,724
投資その他の資産	
投資有価証券	120,123
長期貸付金	221
破産更生債権等	354
繰延税金資産	840
退職給付に係る資産	14,907
その他	5,418
貸倒引当金	△402
投資その他の資産合計	141,464
固定資産合計	473,767
繰延資産	62
資産合計	926,432

負債の部

流動負債	
電子記録債務	6,933
工事未払金等	110,997
短期借入金	84,492
1年内返済予定のノンリコース借入金	1,194
リース債務	236
未払金	9,614
未払法人税等	10,896
未成工事受入金	34,862
修繕引当金	181
賞与引当金	8,080
役員賞与引当金	406
株式給付引当金	379
完成工事補償引当金	1,083
工事損失引当金	836
公共施設等運営権に係る負債	4,555
公共施設等運営事業の更新投資に係る負債	1,016
その他	23,468
流動負債合計	299,236
固定負債	
社債	45,000
長期借入金	52,851
ノンリコース借入金	9,947
リース債務	451
繰延税金負債	14,305
退職給付に係る負債	16,767
公共施設等運営権に係る負債	103,843
公共施設等運営事業の更新投資に係る負債	24,588
その他	3,573
固定負債合計	271,330
負債合計	570,566

純資産の部

株主資本	
資本金	20,000
資本剰余金	134,117
利益剰余金	198,273
自己株式	△24,342
株主資本合計	328,048
その他の包括利益累計額	
その他有価証券評価差額金	18,275
繰延ヘッジ損益	3
為替換算調整勘定	△95
退職給付に係る調整累計額	680
その他の包括利益累計額合計	18,863
非支配株主持分	8,953
純資産合計	355,865
負債純資産合計	926,432

序章  
我が国のインフラの現状

第1章  
トップの情熱

第2章  
私たちが目指す未来

第3章  
インフロンニアの経営計画

第4章  
安全安心と信頼への取り組み

第5章  
IR情報

最終章  
価値創造の源泉

単位:百万円

連結損益計算書

当連結会計年度  
自2021年4月 1日  
至2022年3月31日

売上高	
完成工事高	390,678
その他の事業売上高	292,234
売上高合計	682,912
売上原価	
完成工事原価	338,718
その他の事業売上原価	252,583
売上原価合計	591,302
売上総利益	
完成工事総利益	51,959
その他の事業総利益	39,651
売上総利益合計	91,610
販売費及び一般管理費	54,120
営業利益	37,489
営業外収益	
受取利息	221
受取配当金	2,253
為替差益	543
持分法による投資利益	652
その他	407
営業外収益合計	4,078
営業外費用	
支払利息	2,571
その他	960
営業外費用合計	3,531
経常利益	38,036
特別利益	
固定資産売却益	331
投資有価証券売却益	7,808
その他	320
特別利益合計	8,460
特別損失	
固定資産除却損	529
投資有価証券評価損	686
減損損失	494
その他	261
特別損失合計	1,972
税金等調整前当期純利益	44,524
法人税、住民税及び事業税	14,649
法人税等調整額	95
法人税等合計	14,744
当期純利益	29,779
非支配株主に帰属する当期純利益	3,089
親会社株主に帰属する当期純利益	26,689

連結包括利益計算書

当連結会計年度  
自2021年4月 1日  
至2022年3月31日

当期純利益	29,779
その他の包括利益	
その他有価証券評価差額金	△11,080
繰延ヘッジ損益	46
為替換算調整勘定	△71
退職給付に係る調整額	1,322
持分法適用会社に対する持分相当額	42
その他の包括利益合計	△9,739
包括利益	20,039
(内訳)	
親会社株主に係る包括利益	17,029
非支配株主に係る包括利益	3,010